

PLAN ESTRATÉGICO CIUDAD-PEC DE TUDELA (NAVARRA)



Ayuntamiento de Tudela

Tudela, 13 de Noviembre de 2014

Dirección Técnica



PRESENTACIÓN DEL PROYECTO



PLAN
ESTRATÉGICO
CIUDAD-PEC
DE TUDELA
(NAVARRA)



OBJETO



“DOTAR A LA CIUDAD DE UN INSTRUMENTO GENERADO A TRAVÉS DE UN PROCESO ORDENADO, DINÁMICO Y FLEXIBLE DE REFLEXIÓN PARTICIPATIVA QUE PRETENDE DEFINIR EL FUTURO DE TUDELA, DESTACANDO SUS SINGULARIDADES”

(Art. 1 Pliego de Condiciones Técnicas, Objeto del Contrato)

RESULTADOS A ALCANZAR

- ➔ La identificación de la visión Tudela 2020/2024.
- ➔ La implicación de las personas/organizaciones relevantes en la Ciudad en la construcción del Plan.
- ➔ La elaboración del Diagnóstico de Tudela 2020/2024.
- ➔ La selección de las áreas estratégicas de intervención y la generación de las líneas de desarrollo.
- ➔ La definición de un mínimo de proyectos por cada línea de desarrollo.
- ➔ La promoción, coordinación y actuaciones necesarias en Tudela en el marco de elaboración del Plan.
- ➔ La evaluación del resultado global de la actividad.
- ➔ La presentación del informe/s de Diagnóstico Estratégico y Plan Estratégico de Tudela (PEC-TUDELA).

CONTENIDOS

**1. DIAGNÓSTICO
ESTRATÉGICO**

**2. PLAN
ESTRATÉGICO**



DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

OBJETIVOS:

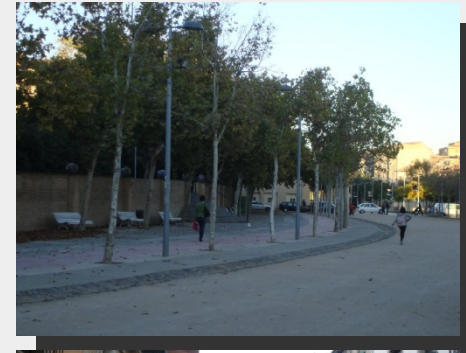
- ❖ Dar cuenta de la dotación de recursos del municipio.
- ❖ Detectar los desequilibrios y deficiencias del sistema social y productivo que dificultan su desarrollo.
- ❖ Identificar los estrangulamientos básicos y las potencialidades de la economía.
- ❖ Evaluar la posición actual y previsible evolución del municipio en relación a su entorno.



PLAN ESTRATÉGICO

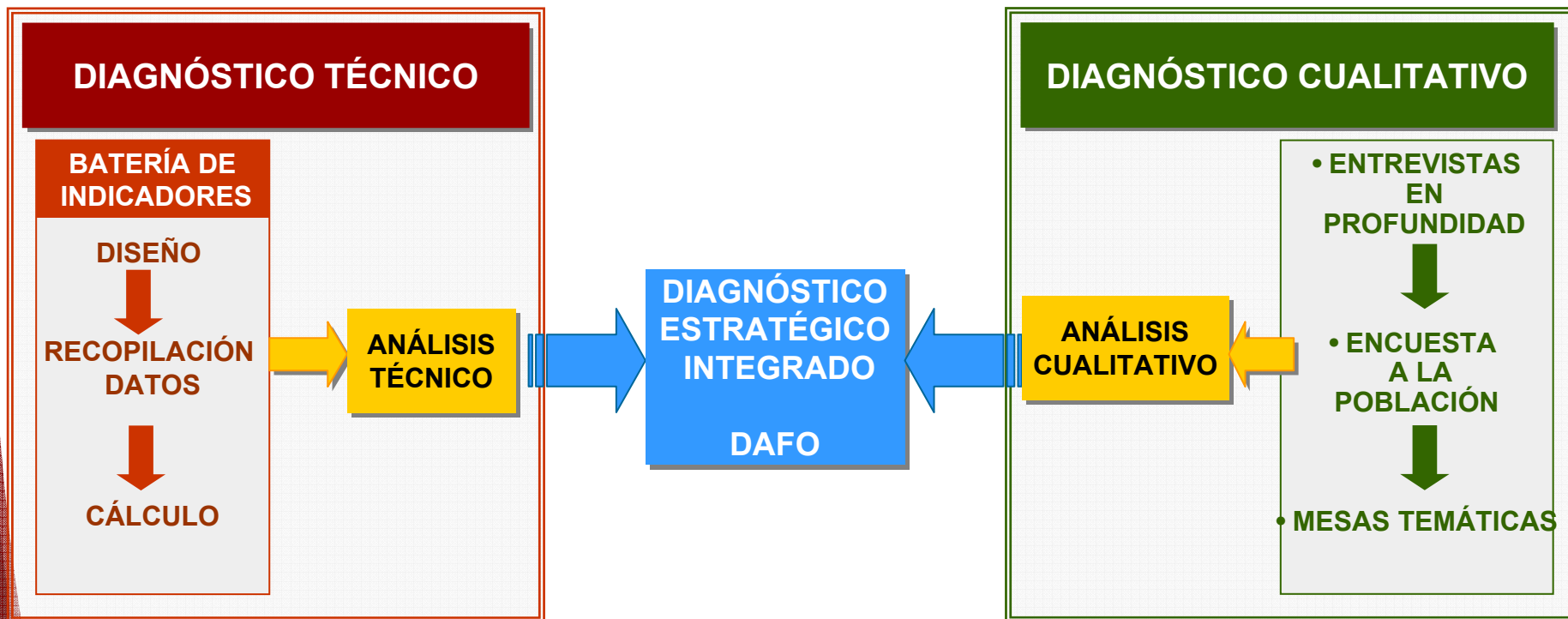
CONTENIDOS:

1. Visión de futuro de la Ciudad.
2. Objetivos Generales.
3. Objetivos Específicos.
4. Líneas Estratégicas.
5. Programas de Actuación.
6. Actuaciones y Proyectos.

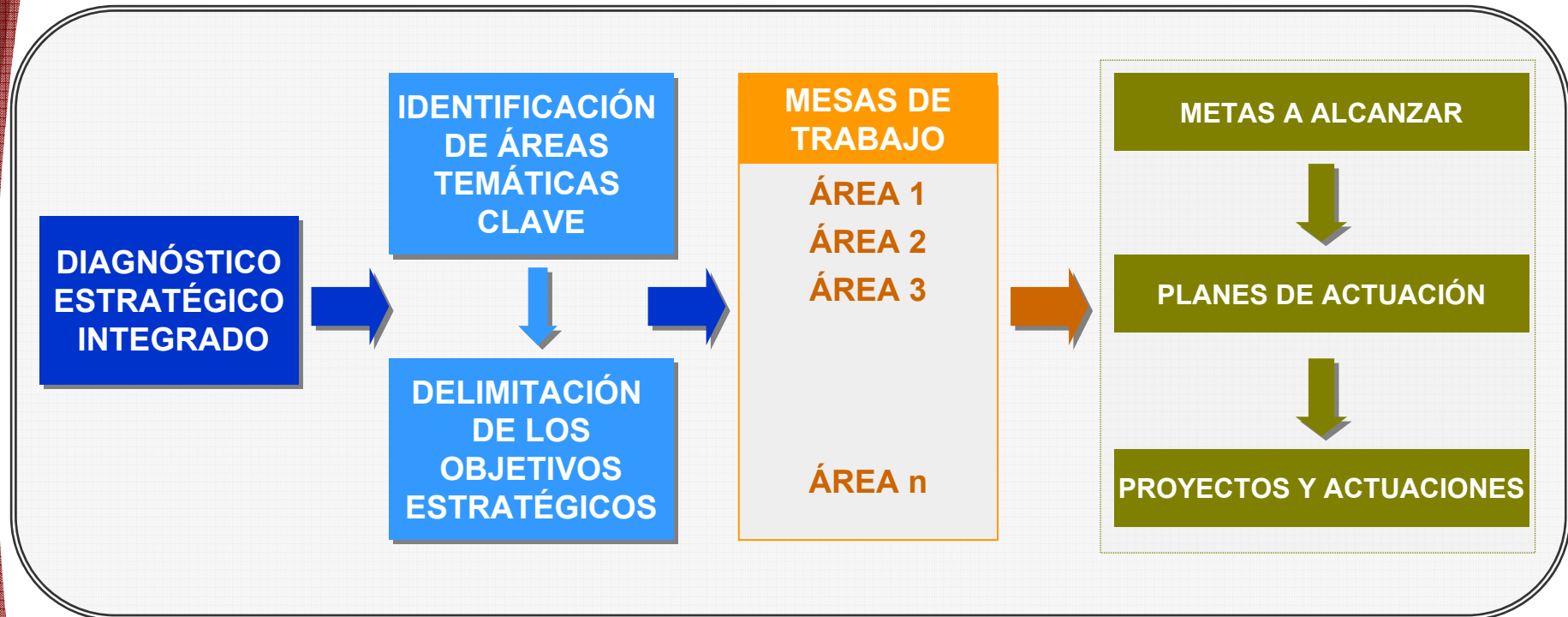


METODOLOGÍA-DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

OBJETIVO: Integrar el análisis técnico de la problemática social, económica y ambiental del municipio y sus causas en el Diagnóstico Cualitativo realizado por la población y los agentes sociales, económicos e institucionales.



METODOLOGÍA-PLAN ESTRATÉGICO



PRINCIPALES RESULTADOS DIAGNÓSTICO TÉCNICO



PLAN
ESTRATÉGICO
CIUDAD-PEC
DE TUDELA
(NAVARRA)

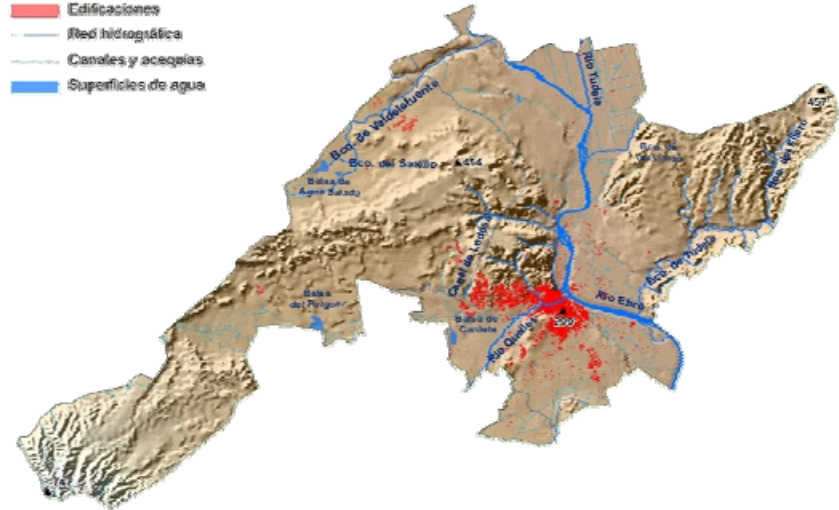


MEDIO FÍSICO Y BIOTICO

HIDROLOGÍA - HIDROGEOLOGÍA

- ❖ La red hidrográfica: el río Ebro, el río Queiles, cauces temporales.
- ❖ Zonas húmedas: Agua Salada, Pulguer, Cardete Valpertuna.
- ❖ El agua del Ebro, de dureza media y mineralización notable. El agua de Queiles dura y de mineralización notable a fuerte.
- ❖ La calidad físico-química de los ríos Ebro y Queiles en 2013 es buena, aunque de forma puntual se registran niveles elevados de nitratos, contaminación orgánica (DBO5, fosfatos y fósforo total) y progresiva mineralización.
- ❖ La calidad biológica es Buena.
- ❖ La calidad de los ecosistemas fluviales es buena en el río Ebro pero deficiente en el resto de cauces.

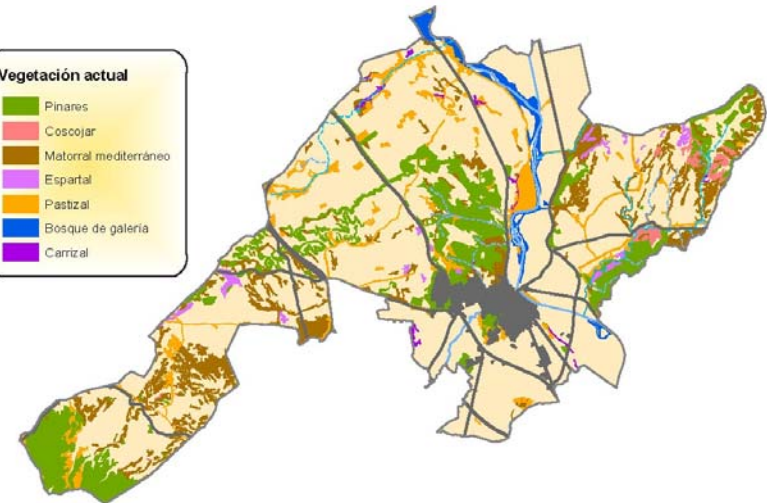
- Edificaciones
- Red hidrográfica
- Canales y acequias
- Superficies de agua



CUBIERTA DEL SUELO

- ❖ Suelo artificializado es el 7,78%, habiéndose incrementado un 35% en los últimos cinco años.
- ❖ La superficie agrícola es de 12.459 ha (57,77 % del territorio), con una ligera tendencia a la reducción.
- ❖ La superficie agrícola es de 706,49 ha
- ❖ La superficie forestal es de 5.797 ha, el 26,88% de la superficie total.
- ❖ La superficie arbolada es de 2.691,99 ha.

- Vegetación actual
- Pinares
 - Coscojar
 - Matorral mediterráneo
 - Espartal
 - Pastizal
 - Bosque de galería
 - Carrizal



MEDIO FÍSICO Y BIOTICO

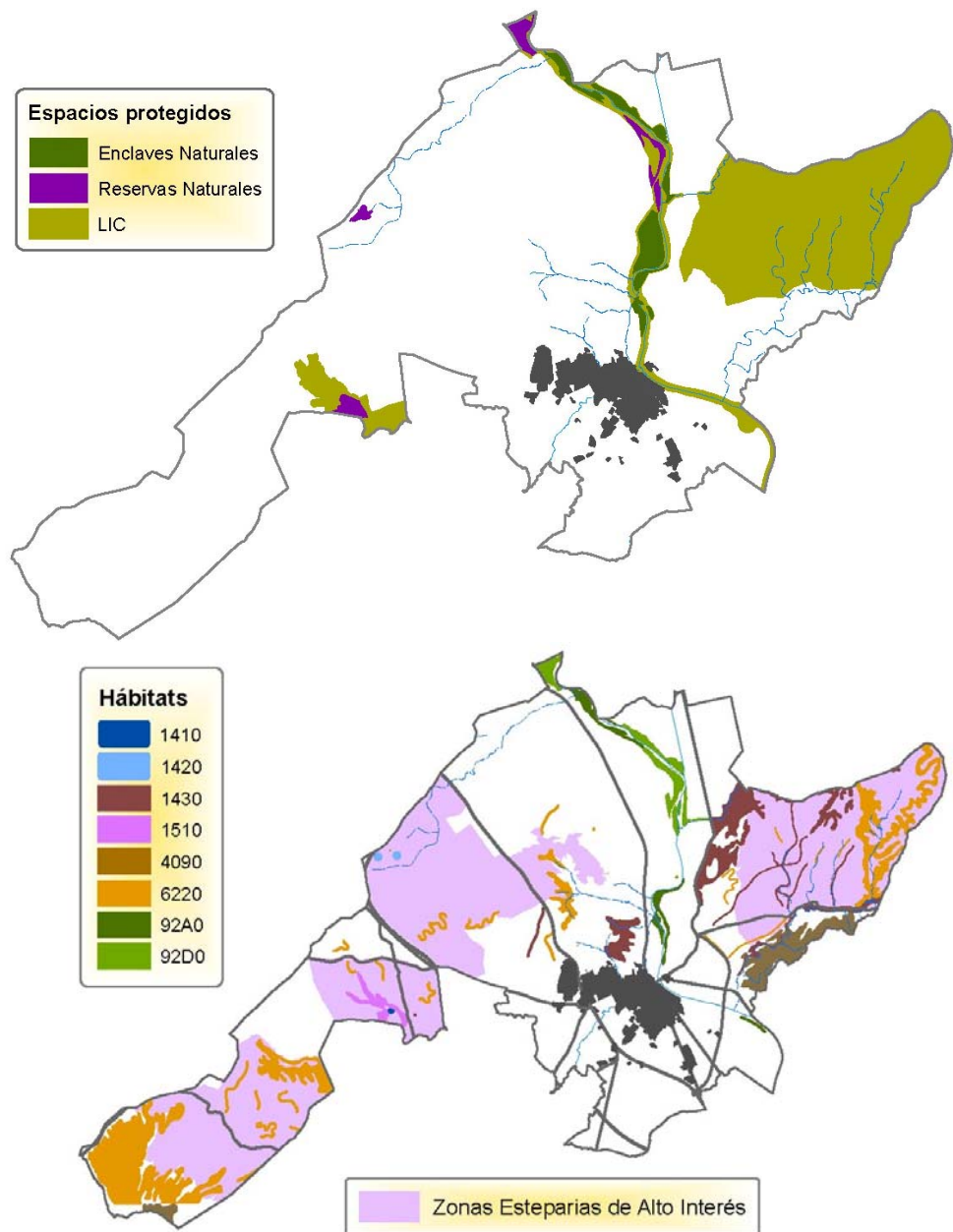
BIODIVERSIDAD

ESPACIOS NATURALES:

- ❖ El 17,68% de la superficie municipal esta protegida por la legislación sectorial relativa a los espacios naturales protegidos y Red Natura 2000. El municipio cuenta con 3 Enclaves Naturales, 4 Reservas Naturales y 3 espacios pertenecientes a la Red Natura 2000 con categoría de LIC.
- ❖ La aplicación del Plan de Ordenación de Navarra al futuro Planeamiento Municipal supondrá la protección algo más de la mitad del municipio territorio (57,52%), frente al 1,89% actual.
- ❖ Tudela cuenta además con 3 áreas de alto valor para la conservación de la avifauna esteparia de Navarra, que suponen el 36% del territorio municipal.
- ❖ Existe una notable presencia de hábitats de interés incluidos comunitario, que suponen el 45% de la superficie de vegetación existente, y el 12% de la superficie municipal.

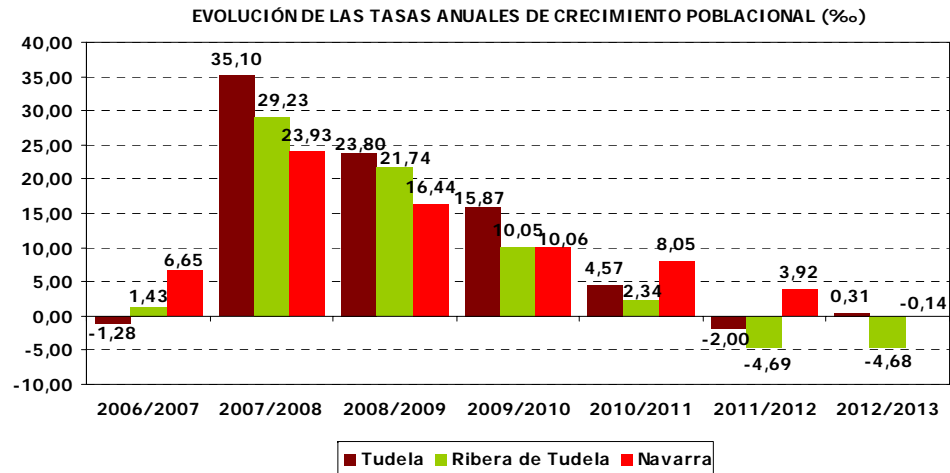
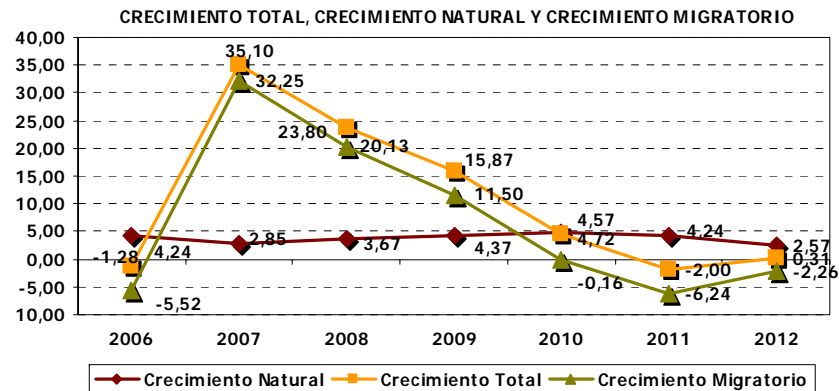
FAUNA:

- ❖ El índice de biodiversidad faunística de Tudela presenta un valor elevado (72,68), próximo al valor de este índice para Navarra (80).
- ❖ El municipio alberga 29 de las 49 especies de fauna amenazada existente en Navarra.



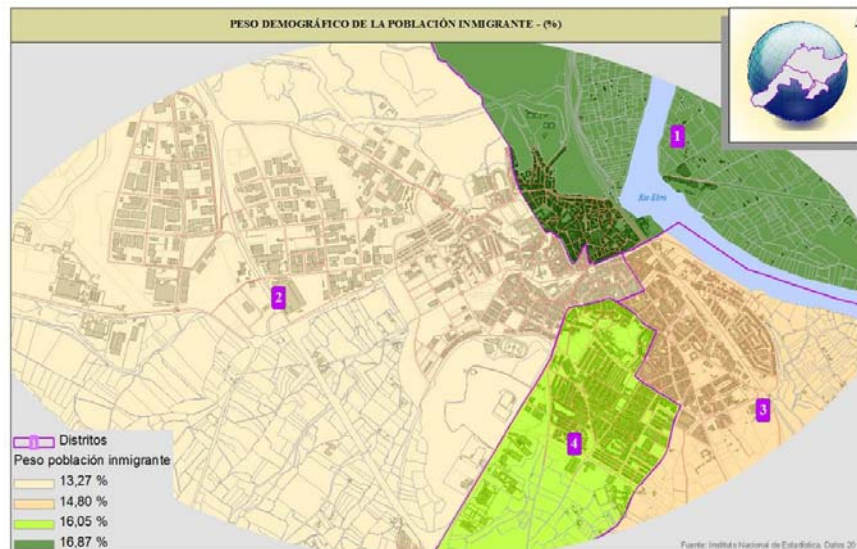
POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- ❖ El **ritmo de crecimiento demográfico** que ha caracterizado la dinámica de población a partir de principios del s. XXI se ha **ralentizado**.
- ❖ El crecimiento demográfico del municipio en la última década ha **dependido de la existencia de un saldo migratorio positivo**.



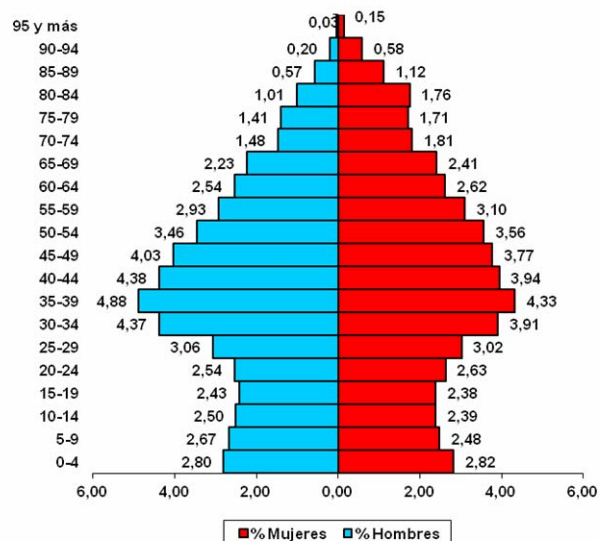
- ❖ En cuanto a la **evolución de la población por grupo de edad**, son los jóvenes de 15 a 29 años los que presentan un decrecimiento poblacional más acentuado, pasando de los 6.593 jóvenes del año 2006 a los 5.683 del año 2013.

- ❖ La **población extranjera** residente en Tudela asciende a 5.265 personas. Esta población supone el 15% de la población tudelana, distribuyéndose de forma desigual en el municipio, con una mayor presencia en el Casco Antiguo de la Ciudad.



POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

PIRÁMIDE DE POBLACIÓN DE TUDELA, 2013



INDICADORES DE DEMOGRÁFICOS (2013)

	Tudela	Ribera	Navarra
RAZÓN MASCUNIDAD	98,06	101,37	99,19
INDICE DE ENVEJECIMIENTO	16,46	17,67	18,14
INDICE DE JUVENTUD	95,14	92,75	86,27

- ❖ La estructura por edad de la población manifiesta un **proceso de envejecimiento poblacional**, con un 16% de su población de 65 o más años.
- ❖ La **distribución por sexo** de su población se encuentra bastante equilibrada, con un ligero desequilibrio a favor de las mujeres (razón de masculinidad del 98%).

- ❖ **Tudela ha superado los 35.000 habitantes** lo que ha favorecido su crecimiento y consolidación.
- ❖ **Desigual distribución de la población en el municipio** con una peor situación del Distrito 1 que engloba el Casco Antiguo de la Ciudad.
- ❖ El **nivel de instrucción** ha mejorado respecto a los datos del año 2001, aunque continúa presentando un menor porcentaje de población con estudios de tercer grado.

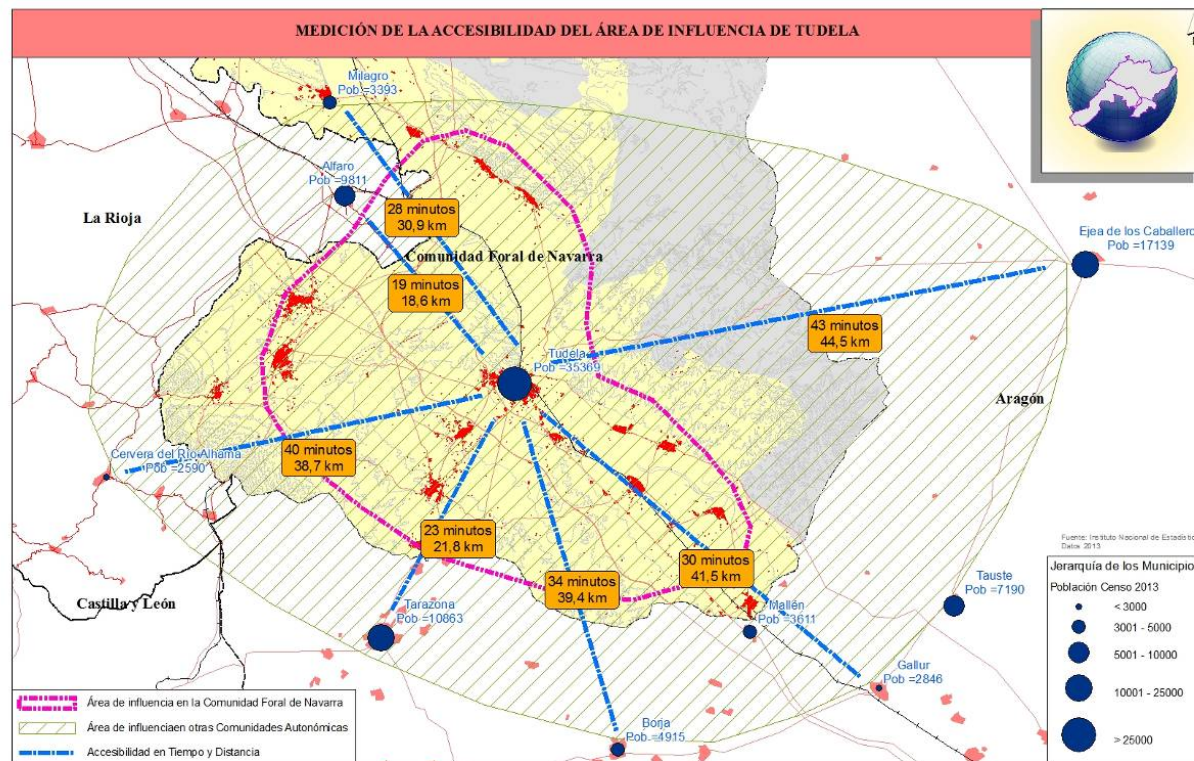
ESTUDIOS DE 3^{ER} GRADO

Tudela	18,16
Ribera	13,4
Navarra	21,2

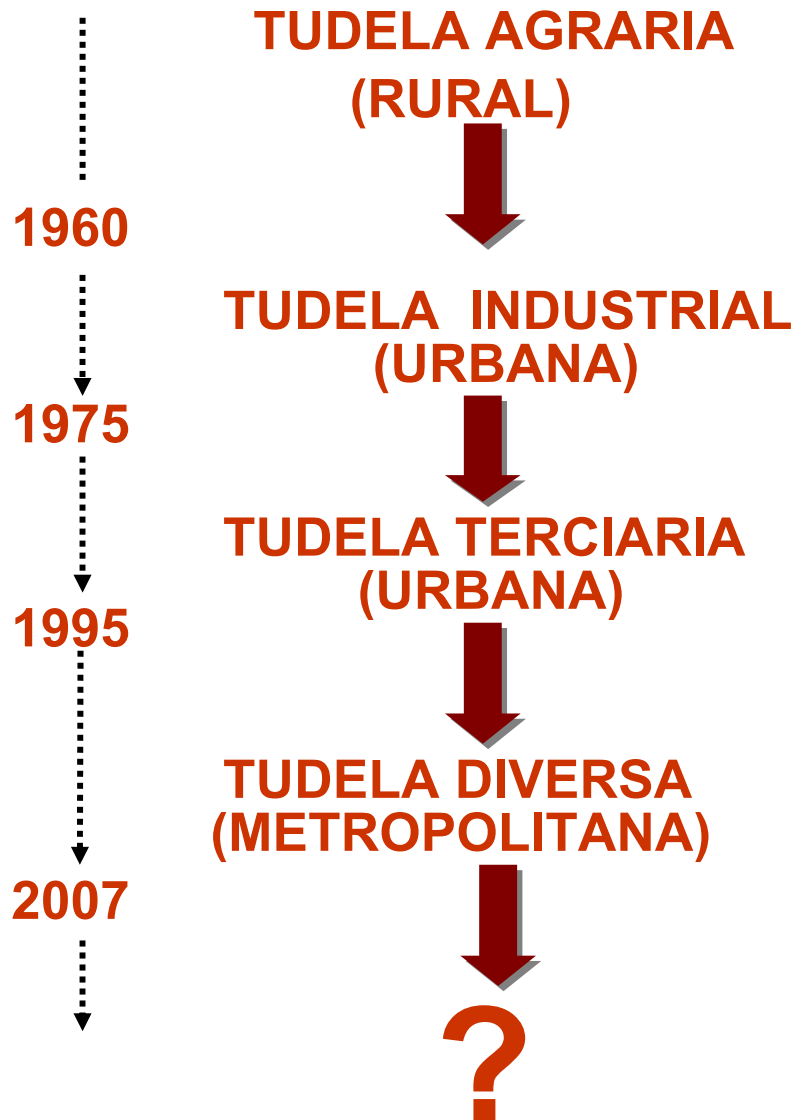
- ❖ La Ribera Tudelana presenta una de las peores situaciones socioeconómicas de Navarra, con una **tasa de pobreza** del 28,1muy por encima de la media registrada a nivel de Navarra (19,0) y de otras zonas del territorio como Pamplona (16,2). Fuente: Zugati y Damonti 2014 (CIPARAIIIS).

FUNCIONALIDAD Y DOTACIONES

- ❖ **Tudela ha desempeñado**, el papel histórico de cabecera de Merindad y Partido Judicial para 24 municipios y 2 facerías (Incluye Bardenas Reales) con una población de 97.457 habitantes en 2013, representando el 37% de la Merindad y el 5% de Navarra.
- ❖ Los **instrumentos de ordenación territorial** de Navarra (ETN y POT 5) sitúan a Tudela como cabecera del Eje del Ebro, espacio de cooperación interregional con un potencial de población superior a los 150.000 habitantes.
- ❖ Tudela juega para dicho ámbito de influencia funciones superiores a las que presta al conjunto de municipios de su Merindad (Educativas, culturales y de salud) y, según los instrumentos de ordenación del Territorio, debe asumir el papel prioritario de convertir a la ciudad en núcleo cabecera de rango suprarregional en el Valle Medio del Ebro, escasamente desarrollado hasta el momento.



ACTIVIDAD ECONÓMICA



ACTIVIDAD ECONÓMICA

2001-2007

- Crecimiento Actividad Económica
- Crecimiento Empresas y Empleo
- Crecimiento Población Activa



Oferta Empleo \approx Demanda Laboral
 Tasa Actividad Femenina \approx Tasa Actividad Masculina
 Desocupación < 12%
 Diversificación Estructura Productiva
 Aumento Renta Familiar y del Consumo

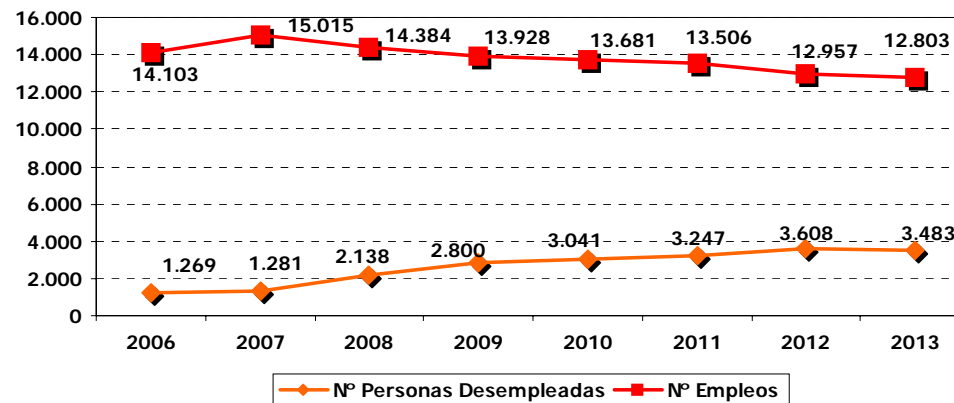
Después de 2007

- Caída Actividad Económica
- Disminución Empresas y Empleo
- Mantenimiento Población Activa



Oferta Empleo < Demanda Laboral
 Tasa Actividad Femenina < Tasa Actividad Masculina
 Desocupación > 26%
 Concentración Actividad Productiva
 Caída Renta Familiar y del Consumo

EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPLEOS Y DE PERSONAS DESEMPLEADAS



ACTIVIDAD ECONÓMICA

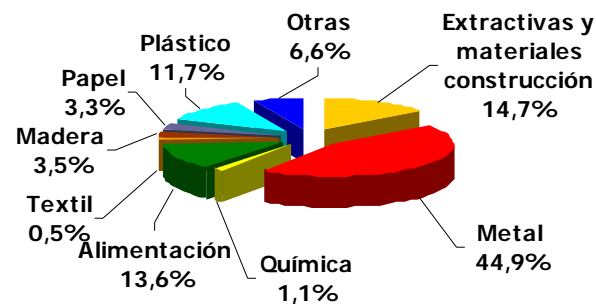
SECTORES ECONÓMICOS Y EMPRESAS

- ❖ Reducción nº de empresas
- ❖ Desaparición de actividades y subsectores
- ❖ Crisis de sectores estratégicos
- ❖ Reducción tamaño medio de empresas
- ❖ Caída Actividad
- ❖ Pérdida competitividad

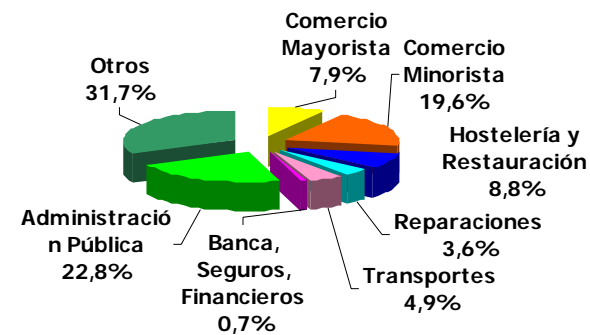
EMPLEO Y PARO

- ❖ Pérdida 3.335 empleos (2.212 netos)
- ❖ Pérdida sectorial empleo
- ❖ Desocupación desigual: edad, sexo, procedencia
- ❖ Precarización laboral
- ❖ Divergencia progresiva con Navarra
- ❖ Composición Terciaria del paro registrado

DISTRIBUCIÓN EMPLEO SECTOR INDUSTRIAL. AÑO 2013



DISTRIBUCIÓN EMPLEO SECTOR SERVICIOS. AÑO 2013



MODELO URBANO



- ❖ Intenso **desarrollo urbano** de Tudela en los últimos 40 años: suelo para actividades residencial, industrial y terciario, habiendo sido protagonizado por el sector privado.
- ❖ Mantenimiento de la estrategia de Ciudad del Plan Ridruejo (PGOU 1978), que diseña el desarrollo urbano hacia el Sur (Avda.Zaragoza- Griseras - Instituto - Gardachales), Sureste (Azucarera) y Oeste (Albea-Queiles). El desarrollo industrial se ha concretado en el Noroeste.
- ❖ Todas las **previsiones de suelo** urbano no consolidado y urbanizable del vigente PGOU de 1991 se han desarrollado mediante la ejecución (reparcelación - urbanización) o planificación (Gardachales) teniendo Tudela suelo urbanizado-planificado para unas 5.000 nuevas viviendas.
- ❖ El planteamiento ha sido superado por la crisis actual, por lo que deberá revisarse y responder a la nueva realidad del desarrollo urbano para definir un nuevo modelo de ciudad con mayor atención a la Ciudad Construida.
- ❖ En línea con el planteamiento desarrollado en el casco antiguo para su renovación y rehabilitación a partir de las últimas décadas del siglo pasado (**PEPRIS**) las actuaciones futuras en la ciudad deberán atender con mayor prioridad a la ciudad construida para lograr su renovación y regeneración como el modelo más sostenible de desarrollo.
- ❖ La **ciudad sigue teniendo pendiente los retos urbanos de:** relación con el río Ebro, la integración del ferrocarril en la ciudad, la movilidad sostenible y la red de espacios verdes y peatonales que hagan una ciudad más amable y reconocible urbanísticamente.

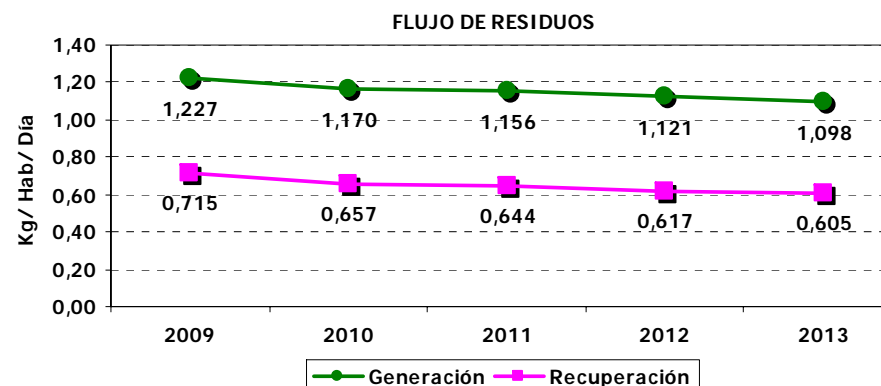
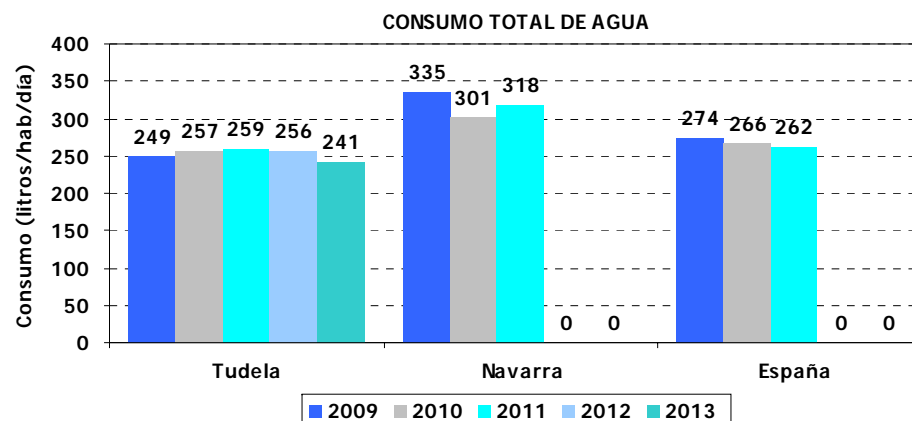
VECTORES AMBIENTALES

FLUJO DEL AGUA

- ❖ El consumo total de agua en Tudela es de 241 litros/hab/día, con una tendencia descendente desde el año 2011 que supone una disminución de 7%.
- ❖ Las pérdidas de agua en la red de distribución presentan valores constantes con una media de 828.847 m³, el 20% del agua que sale de los depósitos.
- ❖ El municipio dispone de Estación Depuradora de Aguas Residuales con capacidad para sanear el 100% del agua de retorno.

RESIDUOS

- ❖ Las tasas relativas de generación de residuos sólidos urbanos en la Mancomunidad de la Ribera es de 1,098 Kg/hab/día, habiendo disminuido un 11% en los últimos cinco años.
- ❖ La Mancomunidad de Residuos de la Ribera presenta un alto índice de recuperación de residuos sólidos urbanos (55,10%). En los últimos cinco años el índice de recuperación de residuos sólidos urbanos ha registrado una reducción del 5,5%.



VECTORES AMBIENTALES

ENERGÍA

- ❖ El consumo final de energía alcanzó los 175.238,72 tep para el año 2013, es decir, 4,95 tep por habitante año, sensiblemente superior a los 2,94 de la Comunidad.
- ❖ Fuerte dependencia de fuentes energéticas externas; Actualmente los combustibles fósiles representan el 86,49% del total de los consumos energéticos de la ciudad de Tudela, un 13,07% por encima de la media de la Comunidad (73,42%).
- ❖ El municipio cuenta con instalaciones productoras de electricidad en Régimen Especial, siendo la potencia eléctrica instalada en Tudela (2,83 Kw/hab), sensiblemente superior a la media Navarra (2,17 Kw/hab).



CALIDAD DEL AIRE

- ❖ La calidad del aire en Tudela registra problemas de contaminación por ozono troposférico (O3), de forma que todos los años se superan las 25 incidencias que establece la normativa como valor límite para la protección de la salud humana.
- ❖ Se registran de manera sistemática superaciones de los valores límite de partículas en suspensión de menos de 10 µm (PM10), si bien no se sobrepasan las 35 incidencias al año que establece la normativa.
- ❖ La calidad del aire es excelente en lo referente a óxidos de azufre (SOx), óxidos de nitrógeno (NOx) y monóxido de carbono (CO), ya que en los cinco últimos años no se han superado los valores límite en ninguna ocasión.

AMENAZAS Y OPORTUNIDADES



PLAN
ESTRATÉGICO
CIUDAD-PEC
DE TUDELA
(NAVARRA)



AMENAZAS

POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- Tendencia poblacional decreciente que repercute negativamente desde el punto de vista demográfico y social, con pérdida de masa social y representatividad.
- Fuga de población joven, con incidencia en aspectos socioeconómicos y en el envejecimiento de la población.
- Degradación de la situación demográfica y social de determinadas zonas de la ciudad.
- Mantenimiento de la precaria situación económica, con el incremento de las necesidades sociales y del riesgo de exclusión social.

ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Incertidumbre sobre la evolución económica europea en general y sobre la española en particular.
- Deslocalización de empresas industriales multinacionales.
- Mantenimiento de la caída de las rentas familiares.
- Falta de adecuación de la formación de los recursos humanos de la Ciudad a las posibilidades de emprendimiento y puesta en valor de los recursos locales.
- Inexistencia de una Estrategia Comarcal de Desarrollo en la que debe integrarse el PEC.
- Competencia creciente de ciudades cercanas de otras regiones con una oferta y promoción de recursos y actividades muy similar.
- Falta de colaboración con el resto de municipios de la Comarca.
- Escasa integración de las iniciativas empresariales locales y regionales en los foros de impulso de la economía navarra.

MODELO URBANO

- Falta de presupuestos de inversiones en la renovación urbana y paralización del sector de la promoción inmobiliaria y construcción por falta de demanda.

AMENAZAS

VECTORES AMBIENTALES

➤ CUBIERTA DEL SUELO

- Concentraciones elevadas de nitratos.
- La superficie forestal municipal es escasa y se encuentra muy fragmentada. Las zonas arboladas son repoblaciones de pino carrasco de escasa naturalidad debido a la alta densidad de pies por hectárea.

➤ BIODIVERSIDAD

- Pérdida y/o degradación de la vegetación de ribera y zonas lacustres, fragmentación de los ecosistemas fluviales y pérdida de conectividad.
- Disminución de las poblaciones de especies nidificantes en las zonas húmedas.

➤ FLUJO DEL AGUA

- Pérdidas de agua en la red de distribución con valores constantes de aproximadamente el 20%.

➤ FLUJOS DE RESIDUOS

- En los últimos cinco años el índice de recuperación de residuos sólidos urbanos ha registrado una reducción del 5,5%.

➤ CALIDAD DEL AIRE

- La calidad del aire en Tudela registra problemas de contaminación por ozono troposférico (O3) y de partículas en suspensión de menos de 10 µm (PM10).

➤ ENERGÍA

- Mantenimiento de una tenencia creciente del consumo de energía final.
- Elevado gasto económico producido por el alto consumo de electricidad en las instalaciones públicas.

OPORTUNIDADES

POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- Mantenimiento de un rango de población suficiente para generar dinámica demográfica y social, que permita el liderazgo de Tudela en la Ribera Tudelana y en la subregión del Valle Medio del Ebro, incrementando la representatividad en Navarra.
- El papel vertebrador de Tudela se ha visto reforzado en la definición de la ETN y los Planes de Ordenación Territorial, en concreto POT5- Eje del Ebro, que propone a Tudela como núcleo principal de la Ribera Baja.
- Replantear y priorizar el desarrollo de dotaciones ante la actual situación económica, considerando que la ampliación de dotaciones es un activo irrenunciable para la futura estrategia de la ciudad.

ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Política y legislación europea, española y foral a favor del fomento del empleo, impulso del crecimiento y la competitividad: Programa Nacional de Reformas 2014 del Reino de España, Estrategia para el crecimiento de la Unión Europea: Europa 2020, Iniciativa Europea de Juventud, Ley Foral 12/2013.
- Consolidada tradición empresarial y sindical de entendimiento.
- Mantenimiento de los principales recursos del municipio para continuar su aprovechamiento y puesta en valor.
- Disponibilidad de abundante suelo industrial urbanizado.
- infraestructura formativa profesional.
- Tejido asociativo empresarial (AER, Cámara de Comercio, Asociación de Comerciantes) y sindical vivo y dinámico, con iniciativa para impulsar medidas de actuación consensuadas para superar la crisis.

MODELO URBANO

- El proceso de revisión del PGOU de Tudela que permite definir un nuevo modelo de ciudad, nuevas prioridades y ajustar el Plan a la realidad social y económica actual y futura.
- Apuesta del Gobierno de Navarra por implantar en Tudela mayores dotaciones y servicios públicos.

OPORTUNIDADES

VECTORES AMBIENTALES

➤ CUBIERTA DEL SUELO

- Fomento y expansión de la agricultura ecológica para reducir la contaminación de los acuíferos.
- La realización de actuaciones silvícolas para la reducción de la densidad de las masas arboladas reforestadas con el objetivo de favorecer su desarrollo, prevenir plagas, y mejorar su grado de naturalidad.

➤ BIODIVERSIDAD

- El 17,68% de la superficie municipal esta protegida por la legislación sectorial relativa a los espacios naturales protegidos y Red Natura 2000. El municipio cuenta con 3 Enclaves Naturales, 4 Reservas Naturales y 3 espacios pertenecientes a la Red Natura 2000. Tudela cuenta además con 3 áreas de alto valor para la conservación de la avifauna esteparia de Navarra, que suponen el 36% del territorio municipal.
- La revisión del P.U.M., y más en concreto, la apuesta de la EMOT del P.U.M. por la recuperación y restauración de los ecosistemas fluviales.

➤ ENERGÍA

- Aplicación progresiva de medidas encaminadas a aumentar el ahorro y la eficiencia energética.
- Iniciativas de proyectos de construcción de instalaciones productoras de energía en régimen especial (energías renovables) encaminadas al balance neto.

DIAGNÓSTICO CUALITATIVO



PLAN
ESTRATÉGICO
CIUDAD-PEC
DE TUDELA
(NAVARRA)



ENTREVISTAS

- ➔ Importantes **cambios acontecidos en la ciudad** (incremento del tamaño poblacional; crecimiento migratorio; diversidad social y cultural; incidencia de la crisis económica y sus repercusiones en la ciudad).
- ➔ No existe unanimidad respecto al **tamaño poblacional** a conseguir en Tudela, pero sí sobre la necesidad de mantener un tamaño poblacional que garantice los servicios y dotaciones existentes, así como su papel en la Ribera.
- ➔ Aspectos a potenciar para favorecer el **asentamiento de población**:
 - ➔ Generación empleo de calidad y creación de empresa;
 - ➔ Potenciar servicios administrativos y descentralización;
 - ➔ Dar seguridad y estabilidad a profesionales;
 - ➔ Contar con buenas infraestructuras de comunicación (redes, telecomunicaciones);
 - ➔ Incrementar la calidad de vida urbana y su habitabilidad, hacer la ciudad más atractiva;
 - ➔ Poner en valor los aspectos positivos que ofrece la ciudad.



ENTREVISTAS

➔ Principales aspectos que requieren actuación:

- ➔ Deterioro de la imagen urbana y el diseño de la ciudad.
- ➔ Recuperación del río Ebro e integración en la ciudad.
- ➔ Solución a los problemas de accesibilidad y movilidad urbana.
- ➔ Actuación integral en el Casco Antiguo.
- ➔ Liderazgo municipal (político y social).
- ➔ Recuperación por Tudela del papel de capitalidad en la Ribera y la subregión.
- ➔ Difusión y comunicación de la ciudad.
- ➔ Atracción y generación de actividad económica que genere empleo de calidad (turismo, comercio, sector industrial agroalimentario, renovables, innovación y tecnología y sector logístico).
- ➔ Mejorar formación y capacitación.
- ➔ Realizar una evaluación de necesidades sociales.
- ➔ Puesta en valor de los recursos existentes y lo público.
- ➔ Potenciación de canales de participación ciudadana.
- ➔ Apuesta por la ilusión y por el capital humano asentado en la ciudad.



ENTREVISTAS

➔ Aspectos que caracterizan y/o diferencian Tudela en los que basar su desarrollo:

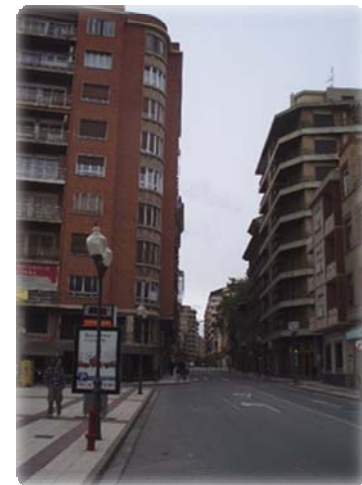
- ➔ Localización geográfica muy estratégica.
- ➔ El Casco Histórico, patrimonio cultural y artístico de la ciudad.
- ➔ El patrimonio cultural del municipio, superior y atractivo.
- ➔ La calidad de vida que ofrece una ciudad como Tudela (buenas dotaciones, comunicaciones, dinámica social...).
- ➔ El clima, el sol, la luz y el agua.
- ➔ Clima de tolerancia y multiculturalidad, hay paz social.
- ➔ El Ebro como seña de identidad de la ciudad, que todavía no tiene la importancia urbanística que merece ese emplazamiento.
- ➔ Patrimonio natural cercano, en concreto las Bardenas, como atractivo natural y turístico.
- ➔ Calidad y nombre de los productos agrícolas, gastronomía e industria agroalimentaria.
- ➔ El comercio como motor de actividad.
- ➔ Potenciación de las infraestructuras tecnológicas, tan importantes o más que las viarias.
- ➔ Existencia de un volumen importante de suelo industrial.
- ➔ Potenciar elementos de competitividad de Tudela, dar buena difusión al municipio.
- ➔ Fomentar la ilusión.



ENTREVISTAS

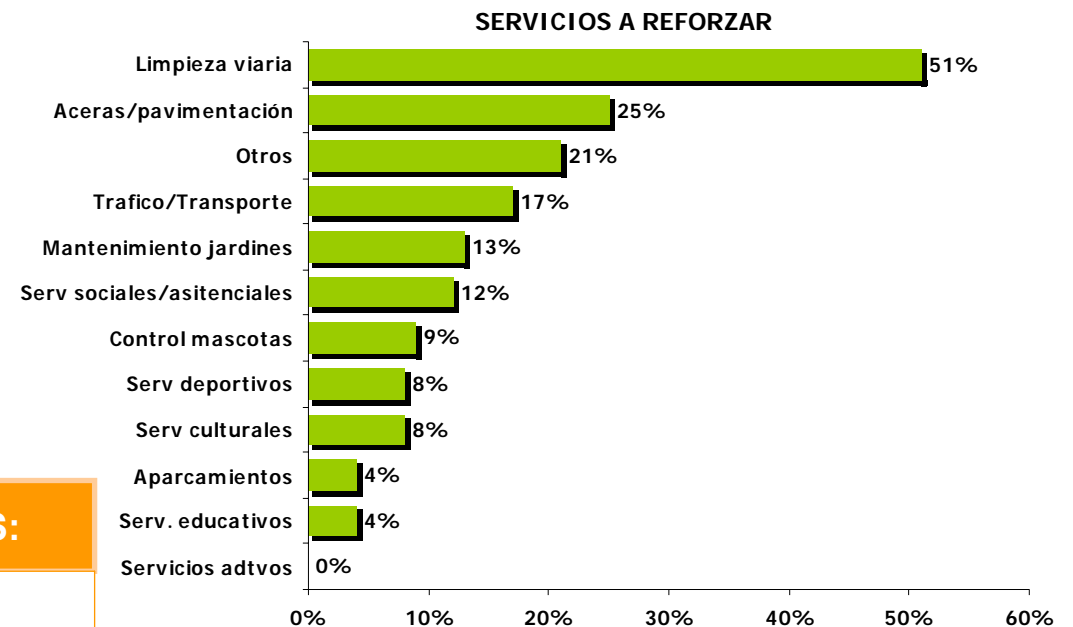
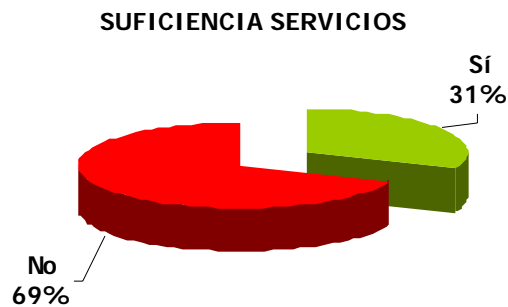
➔ Funciones a desempeñar por Tudela:

- ➔ Que Tudela sea, ejerza y se le reconozca realmente su función de capital de la Ribera.
- ➔ Establecimiento de cooperación interregional y tener una visión amplia.
- ➔ Recuperar peso en la Ribera, en colaboración y de forma generosa con los pueblos de su entorno con un Proyecto Común.
- ➔ Coordinación de servicios y dotaciones supramunicipales para la población de la Ribera (100.000 habitantes).
- ➔ Tudela tiene que empoderarse, falta liderazgo frente a Pamplona.
- ➔ Tiene que convertirse en el segundo polo de Navarra en todos los sentidos, administrativos, económicos y de servicios.



ENCUESTAS

Universo:	28.835 personas (población residente en Tudela de 18 y más años)
Muestra:	433 encuestas
Margen de Error:	+/-4,77%
Nivel de confianza:	95,5%
Encuestación:	Telefónica; On line



PROPUESTA DE NUEVOS SERVICIOS:

- **Servicios de limpieza y mantenimiento**
- **Incremento de la actividad y agenda cultural**
- **Más zonas wifi**
- **Servicios a la juventud**

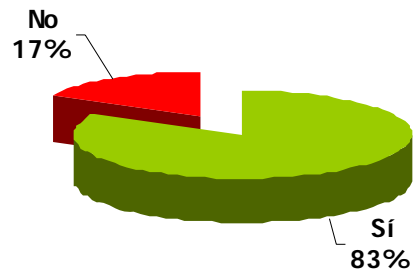
ENTREVISTAS

PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS:

- El paro
- La pobreza existente
- La deuda del Ayuntamiento
- La limpieza de la ciudad y pavimentación



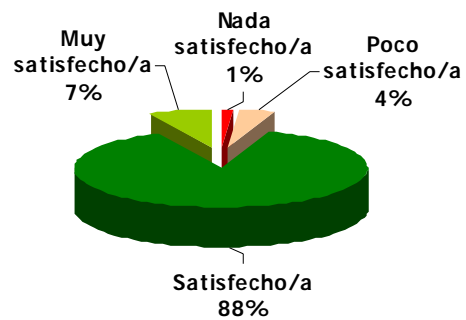
ZONAS DE LA CIUDAD A MEJORAR



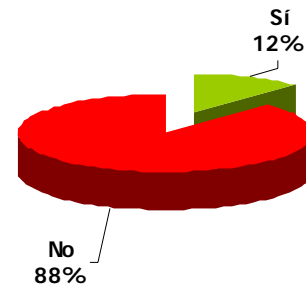
¿CUÁLES?
Casco Viejo y
también Barrio de
Lourdes y Zona
Centro



SATISFACCIÓN POR RESIDIR EN EL MUNICIPIO



INTENCIONES DE MARCHARSE
A VIVIR A OTRO MUNICIPIO



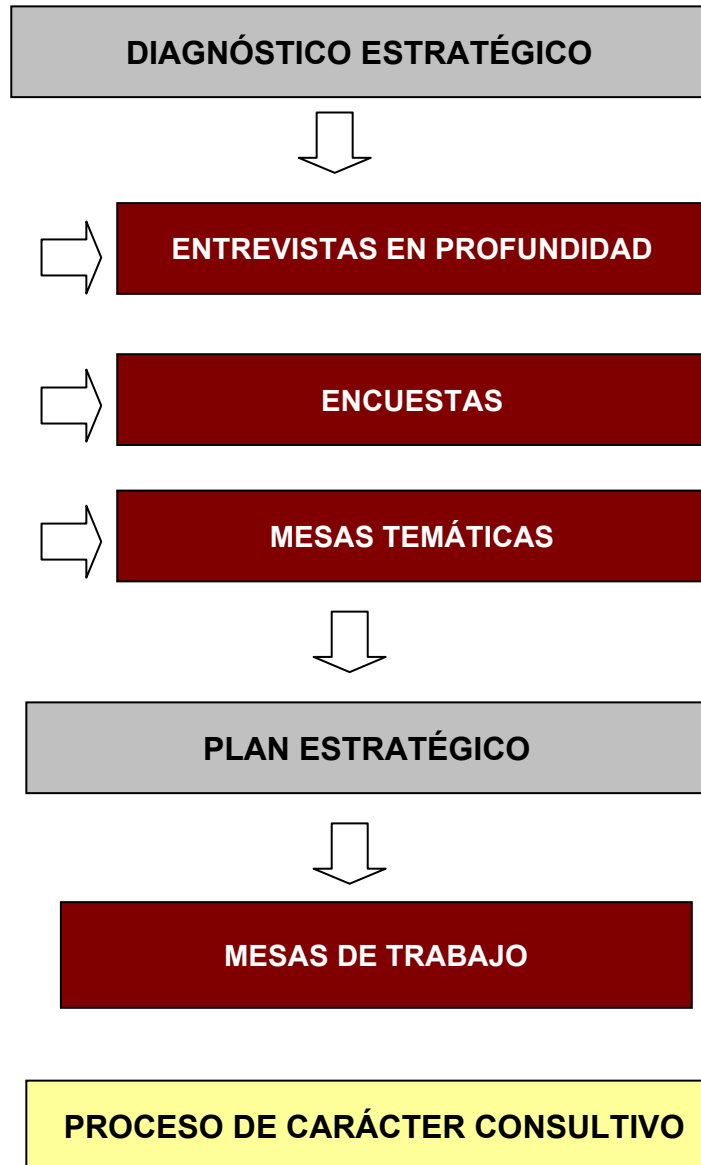
PROCESO DE PARTICIPACIÓN



PLAN
ESTRATÉGICO
CIUDAD-PEC
DE TUDELA
(NAVARRA)



PROCESO DE PARTICIPACIÓN



METODOLOGÍA-MESAS TEMÁTICAS

¿A quién van dirigidas?

A las asociaciones, agentes sociales, agentes económicos y la ciudadanía en general

¿Cómo se organizan?

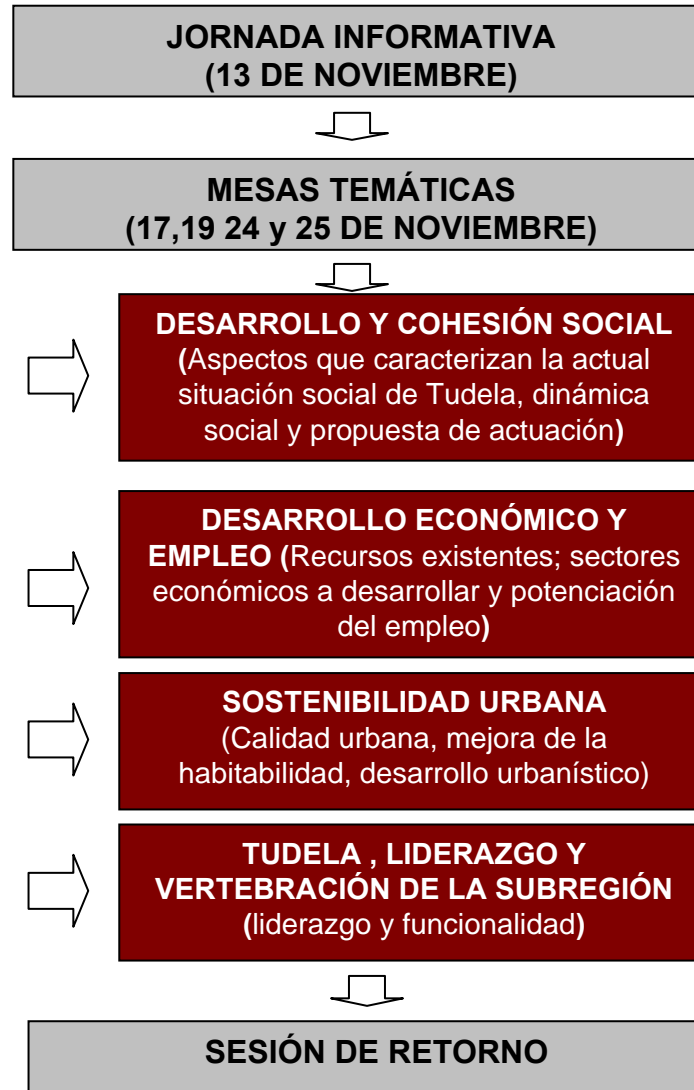
- Por áreas temáticas, en base al Diagnóstico Estratégico

Objetivos

- Generar un espacio de reflexión y debate
- Conocer la valoración y opinión sobre la situación de Tudela y su futuro

MESAS TEMÁTICAS

FASE 1. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO



METODOLOGÍA-MESAS DE TRABAJO

¿A quién van dirigidas?

A personal municipal de las diferentes áreas administrativas del organigrama municipal

¿Cómo se organizan?

- Por áreas temáticas, en base a la definición de los objetivos específicos del Plan Estratégico

Objetivos

- Generar un espacio de reflexión, debate y generación de propuestas
- Involucrar al personal municipal y a las diferentes áreas administrativas en la definición y concreción del Plan Estratégico de Tudela

PLAN ESTRATÉGICO CIUDAD-PEC DE TUDELA (NAVARRA)



Ayuntamiento de Tudela

PRESENTACIÓN DEL DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

Tudela, 13 de Noviembre de 2014

Dirección Técnica



UNE-EN ISO 9001
ER-1215/2001

UNE-EN ISO 14001
GA-2002/0322